

Initiatiefraadsvoorstel

Onderwerp: Rekenkamerrapport Jeugdzorg gemeente Velsen



Datum collegevergadering	18 november 2025	Ambtenaar	Secretaris rekenkamer
Zaaknummer		Telefoon	+31638568262
Portefeuillehouder(s)	G.Nijemanting	E-mailadres	whoppenbrouwer@velsen.nl

Voorgesteld raadsbesluit

1.

De volgende aanbevelingen uit het Rekenkamerrapport Jeugdzorg over te nemen en het college opdracht te geven uitvoering te geven aan de volgende aanbevelingen

a: zorg voor een gids voor gezinnen bij de inzet van specialistische jeugdhulp.

- Verwerk de gidsfunctie voor het CJG in haar opdracht 2026;
- Indien dit budgettaire consequenties heeft, kom als college met een voorstel richting de raad in de voorjaarsnota 2026;
- Monitor de inzet van deze gidsfunctie. Rapporteer aan de raad over het percentage van gezinnen dat een vaste gids heeft en neem in de cliëntervaringsonderzoeken vragen over het effect van deze gidsfunctie mee.

b: borg de doorontwikkeling van de kwaliteit van de jeugdhulp door een ketenbrede leer- en verbetercyclus.

- Maak voor 2026 een kalender en plan voor het gehele jaar vaste momenten in waarbij de gemeente en partners bij elkaar komen;
- Stel voor iedere bijeenkomst een agenda op in samenspraak met de belangrijkste partners in het voorliggend veld en specialistische hulp. Neem als onderwerpen voor de agenda de verzamelde kwalitatieve en kwantitatieve data, bespreek de trends en ontwikkelingen en bespreek de doorwikkeling van het jeugdhulpaanbod.

c. creëer financiële prikkels voor het preventief aanbod en kostenbeheersing.

- Stel in Q2 van 2026 een plan op, op basis van de bovenstaande aanbeveling;
 - Bespreek dit plan hierna met de contactpersoon vanuit de consortia;
-

-
- Vraag als gemeente aan de regio om dit plan door te voeren en te monitoren over de voortgang van dit plan. Informeer de raad hierover.

d. verbeter de informatievoorziening aan de raad en stuur op maatschappelijke effecten

- Kom in Q2 van 2026 met een voorstel tot KPI's en streefwaarden die inzicht geven over de voortgang, het doelbereik en maatschappelijke effect per beleidsdoel uit het beleidsplan Jeugd IJmond;
- Stel deze KPI's en streefwaarden vast als raad;
- Monitor als college aan de hand van deze KPI's en streefwaarden, de voortgang, het doelbereik en maatschappelijk effect in 2026. Doe dit in samenspraak met de regio;
- Rapporteer op zijn minst twee keer in 2026 over de voortgang over deze doelen en maatschappelijke effecten, samen met de kostenontwikkeling;
- Vraag als raad om scenario's voor bijsturing of alternatief beleidsadvies als doelbereik of maatschappelijke effecten afwijken wat beoogd is in 2026, naar aanleiding van bovenstaand rapportages;
- Biedt als college de raad deze scenario's zodat de raad vervolgens keuzes kan maken.

e. evalueer bij het aflopen van de inkoopcontracten met de specialistische jeugdhulp of de huidige systematiek bijdraagt aan een betere kwaliteit en kostenbeheersing van de jeugdhulp.

- vraag als raad eind 2026 om een evaluatie van de huidige inkoopsystematiek. Vraag daarbij om de evaluatie in te richten vanuit het gehele jeugdveld;
- Voer als college deze evaluatie in 2027 uit zodat de raad vóór 1 juli 2028 de tijd heeft om te beslissen of de huidige inkoopsystematiek aanpassing nodig heeft.

Samenvatting

De Rekenkamer Velsen heeft onderzoek laten doen naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van de Jeugdzorg in de gemeente Velsen. Dit onderzoek moet de gemeente Velsen helpen bij het krijgen van inzicht in de huidige situatie en de realisatie van ambitie, doelen en maatschappelijke effecten van Jeugdzorg in Velsen. Tevens geeft dit rapport aanbevelingen voor korte en langere termijn oplossingen voor de gesignaleerde problemen in de jeugdzorg en een betere beheersing van de kosten.

Het onderzoeksdoel is vertaald in de volgende centrale vraagstellingen:

- Welke ambitie, doelen en beoogde maatschappelijke effecten heeft de gemeente Velsen voor de jeugdzorg, al dan niet in regionaal verband?
- In welke mate worden de ambitie, doelen en maatschappelijke effecten gerealiseerd?

Het onderzoek is uitgevoerd door onderzoeksbureau B&A



GEMEENTE VELSEN

Uit het onderzoek komt het beeld naar voren van een versnipperd aangestuurd en functionerend landschap van preventieve hulp en specialistische jeugdzorg. Gezinnen, uitvoerders en gemeente ervaren weinig onderlinge samenhang en samenwerking, moeizame overdrachtsmomenten, weinig regie op het op- en afschalen van hulp en een onoverzichtelijk en ingewikkeld veld van hulp en ondersteuning aan gezinnen. Het preventief aanbod en de specialistische jeugdzorg functioneren ieder op hun eigen eiland. De onderlinge samenhang en samenwerking wordt niet of nauwelijks ervaren. Het zijn op zichzelf staande voorzieningen en gemeentelijke sturing en regie op het samenbrengen daarvan komt onvoldoende van de grond. Beleidsmakers (ambtelijk en bestuurlijk) ervaren in grote mate onvoldoende inzicht en sturing, zowel waar het gaat om de kostenontwikkeling, de kwaliteit en effecten van de jeugdzorg en het behalen van doelen. De versnippering van het veld leidt daarnaast tot een versnipperde en niet samengebrachte verzameling van monitoringsgegevens over bereikte effecten en doelen. Dit maakt dat inzicht in maatschappelijke effecten niet aanwezig is en daar ook niet op gestuurd kan worden.



De conclusies van het onderzoek luiden als volgt:

- ☐ de preventieve jeugdhulp is gewaardeerd en effectief
- ☐ een vaste structuur voor regie ontbreekt
- ☐ de kwaliteit van specialistische jeugdzorg minder positief ervaren door inwoners
- ☐ consortia werken tot nu toe vooral intern gericht
- ☐ een structurele verbinding en een gezamenlijke leer- en verbetercyclus ontbreekt
- ☐ er is onvoldoende grip op kostenontwikkeling
- ☐ de informatie over effecten en doelbereik is versnipperd en beperkt
- ☐ de raad stuurt vooral op financiën en mist zicht op effecten

Drie aanbevelingen richten zich op het college, 1 op de raad en 1 op het college en de raad gezamenlijk.. Met dit raadsbesluit neemt de gemeenteraad de aanbevelingen uit het rapport over.

Beoogd doel en effect van het besluit

- Het beoogd doel en effect van het besluit is dat de opvolging van de aanbevelingen leidt tot het oplossen van de gesignaleerde problemen in de jeugdzorg en een betere beheersing van de kosten.

Argumenten

Het Jeugdzorg dossier is zowel landelijk als lokaal een complex vraagstuk vanwege structurele financiële tekorten, complexe regelgeving, stagnerende transformatie, onvoldoende grip op kwaliteit en toegankelijkheid e.d.

Uit het onderzoek blijkt dat het preventieve aanbod en toegang een goed scoort. De uitdagingen zijn in de conclusies verwoord en vragen om een significante verandering in samenwerking, structuur en monitoring van de maatschappelijke effecten.

Het is van belang dat de aanbevelingen uit het onderzoek worden opgevolgd, om de kwaliteit van de jeugdzorg in Velsen verder te verbeteren en daardoor op termijn grip te krijgen op de

GEMEENTE VELSEN

kostenontwikkeling. Daarom neemt de raad met dit besluit de aanbevelingen niet alleen over, maar geeft ook opdracht voor de uitvoering van de aanbevelingen.

In de bestuurlijke reactie geeft het college aan de aanbevelingen grotendeels over te nemen.

Programma



-
- Onderzoeksprogramma 2024 - 2025 Rekenkamer Velsen
Programma begroting Vitaal en Sociaal
-

Participatie en inspraak

Om de betrokkenheid van de raad te bestendigen heeft de rekenkamer – via het presidium – een klankbordgroep geformeerd. Zij zijn betrokken geweest bij de bureauselectie. Daarnaast hebben zij de bevindingen van het onderzoeksrapport gelezen met de vraag of zij zich in de bevindingen herkenden. Daarnaast heeft er- conform de verordening voor de rekenkamer- ambtelijk en bestuurlijk wederhoor plaatsgevonden op het concept eindrapport. Feitelijke onjuistheden die in het ambtelijk wederhoor zijn aangegeven zijn gewijzigd in het rapport. De bestuurlijke reactie is integraal opgenomen in het rapport.

Financiële consequenties

De financiële consequenties van het uitvoeren van de aanbevelingen zijn niet op voorhand door de rekenkamer inzichtelijk te maken.

Uitvoering van besluit

Met dit besluit geeft de raad het college de opdracht om de aanbevelingen uit te voeren.

Bijlagen - onderdeel uitmakend van het besluit

Rekenkameronderzoek Jeugdzorg – inclusief bestuurlijke reactie

GEMEENTE VELSEN

Bijlagen - bijgevoegd als achtergrondinformatie

Regionaal Programmaplan jeugd 2025 - 2027

Rekenkamer Velsen,

De secretaris Rekenkamer,

De voorzitter Rekenkamer



W.L.P. Hoppenbrouwer

J.E. van der Boon