



Raadsvoorstel

Onderwerp: Leidraad grote projecten 2023

Datum collegevergadering	18 juli 2023	Ambtenaar	M. Hoogland
Zaaknummer	9222	Telefoon	06 28447330
Portefeuillehouder(s)	F.C. Dales	E-mailadres	mhoogland@velsen.nl

Voorgesteld raadsbesluit

1. De *Leidraad grote projecten 2023* vast te stellen.

Samenvatting

In 2022 heeft de Rekenkamercommissie Velsen haar rapport 'De sturing op grote projecten' aangeboden aan de gemeenteraad. Alle aanbevelingen uit dit rapport zijn door de gemeenteraad overgenomen. Zo wordt de raad gevraagd vast te stellen wanneer er sprake is van een groot project en samen met het college spelregels af te spreken over de aanpak van grote projecten.

Dit heeft geleid tot het opstellen van de Leidraad grote projecten 2023. Deze leidraad past binnen de aanbevelingen uit het rekenkameronderzoek en de wensen vanuit de gemeenteraad.

Met het vaststellen van de Leidraad grote projecten 2023 liggen er nu heldere, elkaar bindende, afspraken tussen college, raad en ambtelijke organisatie over de positie van de raad bij grote projecten. Het gaat over afspraken over de momenten waarop de raad in grote projecten wordt geïnformeerd of ter besluitvorming wordt ingeschakeld, zodat zij haar kaderstellende en controlerende rol goed kan uitvoeren.

Inleiding

Het rekenkameronderzoek 'De sturing op grote projecten' gaf als aanbeveling om door de raad vast te stellen wanneer er sprake is van een groot project als mede samen met het college spelregels af te spreken over de aanpak van grote projecten. In december 2022 is er een sessie met de raad geweest om de kaders en de spelregels voor grote projecten te bepalen. De Leidraad grote projecten 2023 is het resultaat hiervan.

De leidraad is zo opgesteld dat deze past binnen de aanbevelingen van het rekenkameronderzoek en de wensen van de raad. Binnen de organisatie wordt deze leidraad gezien als een waardevolle hulp in het projectmatig werken voor zowel grote als kleinere projecten.

Beoogd doel en effect van het besluit

Met het vaststellen van de Leidraad grote projecten 2023 liggen er nu om heldere, elkaar bindende, afspraken tussen college, raad en ambtelijke organisatie over de positie van de raad bij grote projecten. Het gaat over afspraken over de momenten waarop de raad in grote projecten wordt geïnformeerd of ter besluitvorming wordt ingeschakeld, zodat zij haar kaderstellende en controlerende rol goed kan uitvoeren.



Argumenten

De leidraad volgt de eerste twee aanbevelingen uit het rekenkameronderzoek. Richting voor de concrete invulling is mede ingegeven door de uitkomsten van de raadsessie van 8 december 2022.

De criteria waaraan een groot project moet voldoen zijn voornamelijk gebaseerd op de uitkomsten van de raadsessie. Voor veel projecten geldt één van de criteria, maar daarmee is het nog geen groot project zoals de leidraad deze beoogd. We gaan er dan ook van uit dat een groot project voldoet aan alle criteria. Er is ruimte om een project de status van 'groot' te geven als niet aan alle criteria is voldaan. Dit kan in een situatie waarin, vanuit het oogpunt van gewenste sturing uit de raad, een combinatie van hoog scorende criteria het alsnog wenselijk is een project de status van 'groot' te geven.

Alternatieven

Het alternatief om niet met kaders en spelregels te komen is geen optie geweest. Zowel het college als de raad hebben aangegeven zich te scharen achter de aanbevelingen uit het rekenkameronderzoek.

Voor het opstellen van de kaders en spelregels is het een mogelijkheid geweest om een 'Verordening grote projecten' op te stellen. In de raadsessie van 8 december 2022 heeft de raad uitgesproken dat dit niet wenselijk is en liever te willen werken met een richtinggevende leidraad.

Risico's

De leidraad is opgesteld om risico's op o.a. financieel gebied en imago te verkleinen. Wel is het belangrijk om er scherp op te blijven dat het benoemen van grote projecten niet leidt tot veel bestuurlijke drukte in de agenda van de gemeenteraad. Daarnaast is het van belang om erop te letten dat er geen rolvermenging ontstaat. Dus ook als iets als groot project benoemd wordt, is het goed om erop te letten dat de raad niet te veel op de uitvoering stuurt.

Programma

NVT

Kader

- Verordening op de rekenkamercommissie, artikel 10, lid 10.
- Zienswijze college inzake rekenkameronderzoek 'Sturing op grote projecten', 14 december 2021
- Initiatief-raadsvoorstel Rekenkamerrapport De sturing op grote projecten, 3 maart 2022
- Collegebericht Aanpak Sturing op Grote Projecten, 12 juli 2022
- Raadsessie Aan de slag met aanbevelingen rekenkamerrapport 'De sturing op grote projecten', 8 december 2022



Participatie en inspraak

Bij het opstellen van deze leidraad zijn inwoners niet actief betrokken. Dit is ook niet als nodig geacht, omdat de leidraad gaat over de samenwerking tussen raad, college en ambtelijke organisatie betreffende grote projecten.

Financiële consequenties

De leidraad heeft geen financiële en personele consequenties.

Uitvoering van besluit

Na vaststelling van de leidraad door de gemeenteraad wordt de leidraad in de ambtelijke organisatie gecommuniceerd. Hierop volgt het proces om vanaf 1 oktober voor alle lopende projecten te bepalen welke in aanmerking komen voor de status van een 'groot project'. Het college zal aan de raad een voorstel doen van mogelijk grote projecten. De leidraad zal vervolgens toegepast worden op deze grote projecten om deze na een jaar te evalueren conform de 3^e en 4^e aanbeveling uit het rekenkameronderzoek. In de tussentijd wordt de leidraad intern gebruikt als hulpmiddel bij de uitvoering van projecten.

Bijlagen - onderdeel uitmakend van het besluit

- Leidraad grote projecten 2023
- Raadsbesluit Leidraad grote projecten 2023

Bijlagen - bijgevoegd als achtergrondinformatie

- Rapport 'De sturing op grote projecten', Rekenkamercommissie Velsen, november 2021

GEMEENTE VELSEN

Burgemeester en wethouders van Velsen,

De secretaris,

De burgemeester,

K.M. Radstake

F.C. Dales

